



INDESC – INSTITUTO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL
CNPJ 07.393.987/0001-09

PROCESSO DE PRESTAÇÃO DE CONTAS
EXERCÍCIO 2025



MAI
Rua Baronesa do Japi, 64 • Bela Vista • Jundiaí
CEP: 13207-684 • Telefone: (11) 2136-4

FIL
Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 • Jardim Irís • São Paulo
CEP: 05145-200 • Telefone: (11) 2136-4



INDESC – INSTITUTO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL

CNPJ 07.393.987/0001-09

Exercício 2025

PARECER DO CONSELHO FISCAL

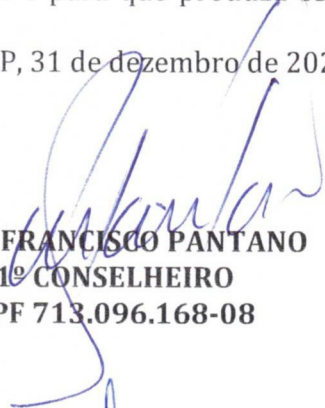
O Conselho Fiscal do INDESC, no exercício de suas atribuições estatutárias, reuniu-se para apreciar as demonstrações contábeis e financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Após análise da documentação apresentada pela administração, incluindo as demonstrações contábeis, balanço patrimonial, demonstração do resultado do exercício, demais relatórios financeiros e documentos pertinentes à gestão econômico-financeira da entidade, o Conselho Fiscal verificou que os referidos documentos refletem, em seus aspectos relevantes, a situação patrimonial, econômica e financeira da Organização no período examinado.

Diante das análises realizadas e não tendo sido identificadas inconsistências ou irregularidades que comprometam a adequada apresentação das contas, o Conselho Fiscal opina favoravelmente pela aprovação das contas e das demonstrações contábeis referentes ao exercício de 2025.

Por ser expressão da verdade e para que produza os efeitos legais e estatutários, firma-se o presente Parecer.

Jundiaí/SP, 31 de dezembro de 2025


JOÃO FRANCISCO PANTANO
1º CONSELHEIRO
CPF 713.096.168-08


ANTÔNIO MATHIAS KISTERS
2º CONSELHEIRO
CPF 136.578.658-70


MARIA DE LOURDES SANTOS SOUZA
3ª CONSELHEIRA
CPF 158.156.505-44



INDESC – INSTITUTO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL

CNPJ 07.393.987/0001-09

Exercício 2025

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO POR PROJETO

encerrado em: 31/12/2025

001 - INDESC Matriz

002 – Cozinha Solidária

Termo de Colaboração: 968473/2024

Órgão Parceiro: Ministério do desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

003 - Cadastro Único de Jundiaí

Termo de Colaboração: 0032794/2023 (04/2023)

Órgão Parceiro: Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social de Jundiaí

004 – Restaurante Popular Bom Prato Grajaú/Cidade Dutra

Termo de Colaboração: 012.00004900/2023-37 (546/2017)

Órgão Parceiro: Secretaria de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo



Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1

Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Irís - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1



		001 - Matriz		002 - Cozinha Solidária		003 - Cadastro Único de Jundiá		004 - Bom Prato Grajaú/Cidade Dutra		Consolidado	
ATIVO		88.936,39	D	141.546,99	D	183.776,62	D	1.100.787,13	D	1.515.047,13	D
	CIRCULANTE	21.962,54	D	141.546,99	D	115.693,96	D	917.678,69	D	1.196.882,18	D
	CAIXA E EQUIVALENTES							742.767,78	D	742.767,78	D
	CAIXA ESPÉCIE							782,00	D	782,00	D
	Bom Prato - Caixa							782,00	D	782,00	D
	BANCO	1,00	D	141.546,99	D	115.693,96	D	741.985,78	D	999.227,73	D
	CONTA CORRENTE	1,00	D							1,00	D
	Itaú 29344-1	1,00	D							1,00	D
	CONTA APLICAÇÃO	193,05	D	141.546,99	D	115.693,96	D	741.985,78	D	999.419,78	D
	Matriz - Automais 29344-1	192,29	D							192,29	D
	Matriz - Rende Fácil 305565-5	0,76	D							0,76	D
	Cadastro Único - Rende Fácil 181630-6					1.102,96	D			1.102,96	D
	Cadastro Único - CDB DI 181630-6					114.591,00	D			114.591,00	D
	Cozinha Solidária - RF Curto Prazo 80098-8			141.546,99	D					141.546,99	D
	Bom Prato - Rende Fácil 206616-5							331.806,78	D	331.806,78	D
	Bom Prato - CDB DI 206616-5							410.179,00	D	410.179,00	D
	CRÉDITOS A RECEBER	21.768,49	D					93.349,42	D	115.117,91	D
	PARCERIAS LEI DA APRENDIZAGEM	21.768,49	D							21.768,49	D
	Apoio ao programa de Aprendizagem	21.768,49	D							21.768,49	D
	PARCERIA COM ESTADO							35.854,42	D	35.854,42	D
	Parceria Bom Prato							35.854,42	D	35.854,42	D
	ADIANTAMENTOS							57.495,00	D	57.495,00	D
	Adiantamento a fornecedor							795,00	D	795,00	D
	Depósito Garantia de Aluguel							56.700,00	D	56.700,00	D
	ESTOQUE							81.561,49	D	81.561,49	D
	Estoque de suprimentos para refeições							81.561,49	D	81.561,49	D
	NÃO CIRCULANTE	66.973,85	D			68.082,66	D	183.108,44	D	318.164,95	D
	ATIVO IMOBILIZADO	66.973,85	D			68.082,66	D	183.108,44	D	318.164,95	D
	IMOBILIZADO	213.819,30	D			81.596,84	D	444.615,18	D	740.031,32	D
	Máquinas e Equipamentos	66.942,73	D			61.140,75	D	369.471,89	D	497.555,37	D
	Equipamentos de Comunicação	56.908,89	D			2.488,20	D	15.624,33	D	75.021,42	D
	Móveis e Utensílios	89.967,68	D			17.967,89	D	59.518,96	D	167.454,53	D
	(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	146.845,45	C			13.514,18	C	261.506,74	C	421.866,37	C
(-) Máquinas e Equipamentos	25.480,49	C			8.925,32	C	219.977,68	C	254.383,49	C	
(-) Equipamentos de Comunicação	42.804,47	C			995,28	C	9.873,39	C	53.673,14	C	
(-) Móveis e Utensílios	78.560,49	C			3.593,58	C	31.655,67	C	113.809,74	C	
PASSIVO		88.936,39	C	141.546,99	C	183.776,62	C	1.100.787,13	C	1.515.047,13	C



	CIRCULANTE	3.846.155,67	C	322.199,20	C	40.709,98		157.853,28	C	4.366.918,13	C
	FORNECEDORES E PRESTADORES	586.320,49	C	270.494,40	C			147.903,15	C	1.004.718,04	C
	Fornecedores e Prestadores Nacionais	586.320,49	C	270.494,40	C			147.903,15	C	1.004.718,04	C
	RECURSOS HUMANOS	1.163.542,71	C	49.285,30	C	40.709,98	C	9.796,52	C	1.263.334,51	C
	OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	43.047,75	C	35.239,34	C	19.372,00	C	5.754,01	C	103.413,10	C
	Salários a pagar	43.047,75	C	24.759,50	C	17.921,76	C	5.754,01	C	91.483,02	C
	Vale transporte a pagar					1.450,24	C			1.450,24	C
	13º Salário a pagar			8.542,74	C					8.542,74	C
	Férias a pagar			1.937,10	C					1.937,10	C
	ENCARGOS SOCIAIS	1.120.494,96	C	14.045,96	C	21.337,98	C	4.042,51	C	1.159.921,41	C
	IRRF s/ folha			1.347,75	C	1.388,81	C	1.112,95	C	3.849,51	C
	INSS s/ folha			11.638,22	C	12.929,79	C	2.234,12	C	26.802,13	C
	FGTS s/ folha			922,66	C	4.654,66	C	606,92	C	6.184,24	C
	FGTS consignado a recolher					1.457,74	C			1.457,74	C
	Pis s/ folha			137,33	C	906,98	C	88,52	C	1.132,83	C
	Parcelamento de INSS	1.120.494,96	C							1.120.494,96	C
	OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.096.292,47	C	2.419,50	C					2.098.711,97	C
	Aluguel a pagar	768.440,58	C	2.419,50	C					770.860,08	C
	Empréstimos a pagar	1.327.851,89	C							1.327.851,89	C
	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS							153,61	C	153,61	C
	RETENÇÕES NA FONTE							153,61	C	153,61	C
	Pis/Cofins/CSLL/ISS							153,61	C	153,61	C
PATRIMÔNIO	PATRIMÔNIO SOCIAL	4.114.646,94	D	180.652,21	D	143.066,64	C	942.933,85	C	-3.209.298,66	
	RESULTADO ACUMULADO	3.416.943,60	D	1.410.188,85	C	217.501,03	C	477.522,42	C	-1.311.731,30	
	Superávit Acumulado			1.410.188,85	C	217.501,03	C	477.522,42	C	2.105.212,30	
	Déficit Acumulado	3.416.943,60	D							-3.416.943,60	
	RESULTADO DO EXERCÍCIO	697.703,34	D	1.590.841,06	D	74.434,39	D	465.411,43	C	-1.897.567,36	
	Déficit do Exercício	697.703,34	D	1.590.841,06	D	74.434,39	D			-2.362.978,79	
	Superávit do Exercício							465.411,43	C	465.411,43	

Jundiaí, 31 de dezembro de 2025


LUIZ GONZAGA DA SILVA NASCIMENTO
PRESIDENTE
CPF 881.803.108-25



MA1



Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11)2136-4

Pirítuba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Irís - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11)2136-4



Maia

MAYARA DE FÁTIMA OLIVEIRA MARTINS
CONTADORA CRC 1SP330165/O-3
CPF 412.079.198-02



Maia
Maia
Maia

Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1

FIL

Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Iris - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1



INDESC – INSTITUTO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL
CNPJ 07.393.987/0001-09
Exercício 2025

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO CONSOLIDADO POR PROJETO
encerrado em: 31/12/2025

001 - INDESC Matriz

002 – Cozinha Solidária

Termo de Colaboração: 968473/2024

Órgão Parceiro: Ministério do desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome

003 - Cadastro Único de Jundiá

Termo de Colaboração: 0032794/2023 (04/2023)

Órgão Parceiro: Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social de Jundiá

004 – Restaurante Popular Bom Prato Grajaú/Cidade Dutra

Termo de Colaboração: 012.00004900/2023-37 (546/2017)

Órgão Parceiro: Secretaria de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo

	001 Matriz	002 Cozinha Solidária	003 Cadastro Único	004 Bom Prato	Consolidado
RECEITAS	2.005.378,85	764.828,16	978.461,53	4.976.671,94	8.725.340,48
Cotistas Programa de Aprendizagem	1.316.138,97				1.316.138,97
Doação PJ	689.239,88				689.239,88
Termo Cozinha Solidária		764.828,16			764.828,16
Termo Cadastro Único			978.461,53		978.461,53
Termo Bom Prato				4.501.354,44	4.501.354,44
Venda Café da manhã				36.751,50	36.751,50
Venda Almoço				362.869,00	362.869,00
Venda Jantar				73.223,00	73.223,00
Venda de sucata				2.474,00	2.474,00
DESPESAS	2.621.861,77	2.394.887,76	1.067.973,67	4.546.657,10	10.631.380,30
Salários e Ordenados	505.939,33	132.621,90	400.142,30	69.891,09	1.108.594,62
Férias	44.749,60	4.266,66	46.789,30	6.668,06	102.473,62
13º Salário	48.865,24	11.565,17	35.286,07	4.425,54	100.142,02



Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiá
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-4

Pirítuba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Iris - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-4



Autônomos				6.181,30	6.181,30
Comissão	44.045,89				44.045,89
Boia Estágio	21.034,91		59.250,00		80.284,91
Vale Transporte	3.495,19		49.185,53		52.680,72
Vale Alimentação	37.440,00	11.638,08	41.790,27	5.912,95	96.781,30
Seguro de Vida	4.272,85				4.272,85
Assistência Médica	140.475,44				140.475,44
Ajuda de Custo	19.360,00			7.593,84	26.953,84
GRRF FGTS			5.918,57		5.918,57
Vale Refeição	152.860,87	31.200,72	120.063,03		304.124,62
INSS s/ folha	156.974,95	33.613,04	119.377,69	18.754,62	328.720,30
FGTS s/ folha	54.104,82	4.423,46	35.966,04	6.316,88	100.811,20
Pis s/ folha	6.155,84	570,93	4.163,29	585,81	11.475,87
Manutenção predial	15.084,00		1.540,00	28.481,00	45.105,00
Manutenção em equipamentos	72.622,36		299,00	15.631,30	88.552,66
Manutenção Veículos				632,93	632,93
Monitoramento e segurança	5.544,00		2.492,98		8.036,98
Honorários Técnicos - Atividade fim	189.971,50			1.662.805,30	1.852.776,80
Medicina do Trabalho	6.159,00			133,50	6.292,50
Chaveiro				65,00	65,00
Eventos	4.284,00				4.284,00
Certificado Digital	650,00				650,00
Serviços Gráficos			300,00	720,00	1.020,00
Estacionamento				3.900,00	3.900,00
Controle de pragas			690,00	25.878,54	26.568,54
Provedor de Internet			10.155,90	5.307,82	15.463,72
Aluguel de Imóvel	975.430,39	43.850,23	73.786,09	285.854,12	1.378.920,83
Aluguel de Veículo		26.614,50	27.681,87	75.604,41	129.900,78
Água e esgoto	7.584,00		2.859,13	121.833,28	132.276,41
Energia Elétrica	19.656,00		3.120,99	38.701,71	61.478,70
Seguro Predial	4.358,12		1.129,10		5.487,22
Combustível	15.471,09	8.319,47	9.218,98	5.040,00	38.049,54
Pedágio		3.696,90			3.696,90
Gás de cozinha				66.369,69	66.369,69
Material de Impressão	3.468,00		13,50	478,50	3.960,00
Material de Escritório	15.497,56		3.053,20	3.311,73	21.862,49
Material de Higiene e Limpeza	15.937,32		6.797,25	4.987,13	27.721,70
Material de Manutenção	27,73		146,50	35.771,23	35.945,46

MA1

Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11)2136-1

FIL

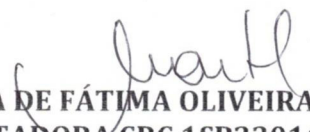
Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Irís - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11)2136-1



	Medicamentos				225,84	225,84
	Utensílios				14.668,41	14.668,41
	Insumos para refeições				1.937.131,80	1.937.131,80
	Uniformes	18.960,00			14.235,00	33.195,00
	Custas processuais				11.520,67	11.520,67
	Fomento à cozinhas solidárias		2.082.506,70			2.082.506,70
	Depreciação	11.381,77		6.757,09	61.038,10	79.176,96
RESULTADO FINANCEIRO		-81.220,42	39.218,54	15.077,75	35.396,59	8.472,46
	Rendimento de Aplicações	25,60	39.218,54	15.168,58	28.528,81	82.941,53
	Despesas Financeiras/Estorno	-77.025,95		-90,83	7.770,23	-69.346,55
	Despesas Bancárias	-4.220,07			-902,45	-5.122,52
DÉFICIT/SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO		-697.703,34	-1.590.841,06	-74.434,39	465.411,43	-1.897.567,36

Jundiaí, 31 de dezembro de 2025


LUIZ GONZAGA DA SILVA NASCIMENTO
PRESIDENTE
CPF 881.803.108-25


MAYARA DE FÁTIMA OLIVEIRA MARTINS
CONTADORA CRC 1SP330165/O-3
CPF 412.079.198-02







INDESC – INSTITUTO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL
CNPJ 07.393.987/0001-09
Exercício 2025

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO
encerrado em: 31/12/2025

Exercício	Histórico	Déficit/Superávit	Patrimônio Social Acumulado
2016	Resultado do Exercício	-864.729,43	-864.729,43
2017	Ajustes de Exercícios Anteriores	12.959,58	-851.769,85
2017	Resultado do Exercício	450.547,85	-401.222,00
2018	Ajustes de Exercícios Anteriores	163.697,04	237.524,96
2018	Resultado do Exercício	186.600,95	-50.924,01
2019	Resultado do Exercício	-1.174.604,02	-1.225.528,03
2020	Resultado do Exercício	-68.739,27	-1.294.267,30
2021	Resultado do Exercício	-439.995,30	-1.734.262,60
2022	Resultado do Exercício	-24.880,92	-1.759.143,52
2023	Resultado do Exercício	-419.553,56	-2.178.697,08
2024	Resultado do Exercício	866.965,78	-1.311.731,30
2025	Resultado do Exercício	-1.897.567,36	-3.209.298,66

Reconhecemos a exatidão da demonstração acima.

Jundiaí, 31 de dezembro de 2025


LUIZ GONZAGA DA SILVA NASCIMENTO
PRESIDENTE
CPF 881.803.108-25



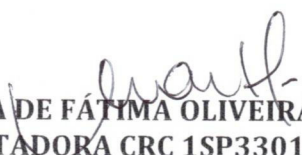

MAI

Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1

FIL

Pirítuba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Iris - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1




MAYARA DE FÁTIMA OLIVEIRA MARTINS
CONTADORA CRC 1SP330165/O-3
CPF 412.079.198-02




Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1


MA1

FIL
Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Iris - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1



INDESC – INSTITUTO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL E CULTURAL

CNPJ 07.393.987/0001-09

Exercício 2025

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

NOTA 01 – CONTEXTO OPERACIONAL

O INDESC – Instituto Nacional de Desenvolvimento Social e Cultural, inscrito no CNPJ sob nº 07.393.987/0001-09, é uma organização da sociedade civil que desenvolve atividades de interesse social, mediante execução de projetos, programas e parcerias com órgãos públicos e demais instituições.

No exercício de 2025, a entidade manteve sua atuação por meio de projetos com centros de custos individualizados, possibilitando o acompanhamento econômico-financeiro dos recursos vinculados às respectivas atividades.

As demonstrações contábeis apresentadas refletem as operações realizadas pela entidade durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025. O processo de prestação de contas contempla, entre outros documentos, o Balanço Patrimonial Consolidado e por Projetos e a Demonstração do Resultado do Exercício Consolidada e por Projetos.

NOTA 02 – BASE DE ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas com base nos registros contábeis da entidade e apresentam, em seus aspectos relevantes, a posição patrimonial, econômica e financeira do INDESC em 31 de dezembro de 2025.

A escrituração e a apresentação das informações contábeis observam a segregação dos recursos e despesas por projetos e centros de custos, permitindo identificar a movimentação financeira e patrimonial vinculada às diferentes parcerias executadas pela entidade.

NOTA 03 – SEGREGAÇÃO DOS PROJETOS E RECURSOS



Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1

Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Iris - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1

FIL



Durante o exercício de 2025, a entidade apresentou demonstrações consolidadas por quatro principais centros de custos/projetos:

001 – INDESC Matriz;

002 – Cozinha Solidária, vinculada ao Termo de Colaboração nº 968473/2024, tendo como órgão parceiro o Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome;

003 – Cadastro Único de Jundiaí, vinculado ao Termo de Colaboração nº 0032794/2023 (04/2023), com a Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social de Jundiaí;

004 – Restaurante Popular Bom Prato Grajaú/Cidade Dutra, vinculado ao Termo de Colaboração nº 012.00004900/2023-37 (546/2017), com a Secretaria de Desenvolvimento Social do Estado de São Paulo.

A segregação por projeto constitui instrumento de controle interno e permite acompanhar individualmente receitas, despesas, ativos, obrigações e resultados decorrentes da execução das atividades.

NOTA 04 – DISPONIBILIDADES E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31 de dezembro de 2025, o ativo circulante consolidado totalizava R\$ 1.196.882,18, sendo que as disponibilidades e aplicações financeiras representavam parcela relevante desse montante.

Os recursos financeiros vinculados aos projetos são mantidos de forma segregada, observando-se a destinação correspondente às respectivas parcerias e atividades.

Desta forma, a composição de disponibilidades era de:

Projeto	%
Bom Prato Cidade Dutra	77%
Cozinha Solidária	12%
Cadastro Único	10%
INDESC Matriz	2%



NOTA 05 – CRÉDITOS A RECEBER

Em 31 de dezembro de 2025, os créditos a receber representam o valor de R\$ 115.117,91 referentes a direitos da entidade decorrentes de suas atividades e parcerias, sendo objeto de acompanhamento administrativo e financeiro para posterior realização.

Projeto	%
Bom Prato Cidade Dutra	81%
Cozinha Solidária	0%
Cadastro Único	0%
INDESC Matriz	19%

NOTA 06 – ESTOQUES

O estoque consolidado apresentado em 31 de dezembro de 2025 totalizou R\$ 81.561,49, integralmente relacionado a suprimentos destinados às refeições. Os estoques estão vinculados à execução das atividades de alimentação desenvolvidas no âmbito do Programa Bom Prato.

A manutenção de estoque decorre da necessidade operacional de garantir a continuidade das atividades de produção e fornecimento de refeições.

NOTA 07 – ATIVO IMOBILIZADO E DEPRECIAÇÃO

O ativo imobilizado consolidado apresentava, em 31 de dezembro de 2025, valor bruto de R\$ 740.031,32, composto principalmente por:

Natureza	Valor
Máquinas e Equipamentos	R\$ 497.555,37
Equipamentos de Comunicação	R\$ 75.021,42
Móveis e Utensílios	R\$ 167.454,53
Total bruto	R\$ 740.031,32



Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-4

Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Irís - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-4

FIL



A depreciação acumulada totalizava R\$ 421.866,37, resultando em ativo imobilizado líquido de R\$ 318.164,95.

Os bens estão relacionados às atividades administrativas e operacionais desenvolvidas pela entidade e pelos respectivos projetos. Em caso de encerramento de parcerias, os bens devem ser vinculados ao órgão gestor parceiro e não mais ao INDESC.

NOTA 08 – OBRIGAÇÕES COM PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS

As obrigações com pessoal e encargos sociais decorrem principalmente da folha de pagamento e dos respectivos encargos incidentes sobre a remuneração dos colaboradores. No consolidado, as obrigações de recursos humanos totalizavam R\$ 1.263.334,51, incluindo obrigações com pessoal e encargos sociais mensais e saldos parcelados.

NOTA 09 – PARCELAMENTO DE INSS

No exercício de 2025, a entidade apresentava obrigação referente a parcelamento de INSS no montante de R\$ 1.120.494,96, registrada no passivo circulante da Matriz.

O valor decorre de obrigações previdenciárias laboral e patronal e obrigações tributárias que contemplam a DCTFWeb, objeto de parcelamento e deverá ser acompanhado pela administração financeira e contábil quanto ao cumprimento das condições pactuadas e à respectiva amortização.

O parcelamento adotado possui abrangência institucional, contemplando obrigações relativas a diferentes projetos e centros de execução da entidade, razão pela qual os valores de FGTS não são liquidados mediante guias individualizadas por projeto.

Nesse contexto, embora o repasse financeiro destinado ao presente projeto tenha sido realizado regularmente, a quitação da obrigação perante o FGTS, em razão do parcelamento, ocorre de forma unificada e centralizada pelo INDESC, sendo de inteira responsabilidade da entidade a gestão, o pagamento e a liquidação das respectivas parcelas do acordo firmado.

Cabe ressaltar, que a composição do valor referentes aos projetos foram repassados para a matriz, dando-se quitação de tal despesa e a Matriz assumiu todos os encargos/atualizações proveniente dos parcelamentos, sem qualquer prejuízo ao recurso público.

NOTA 10 – FORNECEDORES E PRESTADORES DE SERVIÇOS



Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1

Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Iris - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1



O saldo consolidado de fornecedores e prestadores de serviços em 31 de dezembro de 2025 totalizava R\$ 1.004.718,04.

Os valores correspondem a obrigações decorrentes da contratação de bens e serviços necessários à manutenção das atividades institucionais e à execução dos projetos desenvolvidos pela entidade, conforme composição:

Projeto	%
INDESC Matriz	58%
Bom Prato Cidade Dutra	15%
Cozinha Solidária	27%
Cadastro Único	0%

A administração realiza o acompanhamento das obrigações de curto prazo de acordo com os fluxos financeiros dos projetos e da instituição.

NOTA 11 – OUTRAS OBRIGAÇÕES

As outras obrigações consolidadas totalizavam R\$ 2.098.711,97, quase que em sua totalizada vinculada a Matriz, destacando-se:

Aluguéis a pagar: R\$ 768.440,58;

Empréstimos a pagar: R\$ 1.327.851,89;

A Administração reconhece a necessidade de acompanhamento e gestão ativa desses compromissos, incluindo o passivo previdenciário parcelado, considerando seus impactos sobre o fluxo de caixa e sobre o equilíbrio econômico-financeiro da instituição.

Como medida de gestão, a Administração vem avaliando e deverá implementar ações destinadas ao reequilíbrio financeiro e à redução gradual do passivo, contemplando a revisão das condições de pagamento e eventual renegociação das obrigações, o aprimoramento do planejamento e controle do fluxo de caixa, a racionalização de despesas administrativas e operacionais e o estabelecimento de controles para evitar a formação de novos passivos sem a correspondente disponibilidade financeira.



Paralelamente, a instituição avalia oportunidades de expansão e diversificação de suas atividades, observada sua finalidade estatutária, mediante ampliação de projetos, participação em editais, celebração de novas parcerias, captação de recursos junto aos setores público e privado e desenvolvimento de atividades que possam contribuir para a sustentabilidade econômico-financeira da organização.

A eventual expansão das atividades será precedida de análise de viabilidade econômica e financeira, de modo a assegurar que novos projetos apresentem fontes de financiamento compatíveis com os custos envolvidos e contribuam para o fortalecimento da capacidade operacional e financeira da instituição.

A Administração manterá o acompanhamento periódico da evolução dos passivos e dos resultados das medidas adotadas, com o objetivo de promover a redução gradual das obrigações, o fortalecimento do fluxo de caixa e a sustentabilidade das atividades institucionais.

NOTA 12 – RECEITAS

As receitas consolidadas do exercício de 2025 totalizaram R\$ 8.725.340,48.

As principais fontes de recursos foram:

Receita	Valor
Cotistas – Programa de Aprendizagem	R\$ 1.316.138,97
Doações de Pessoas Jurídicas	R\$ 689.239,88
Termo Cozinha Solidária	R\$ 764.828,16
Termo Cadastro Único	R\$ 978.461,53
Termo Bom Prato	R\$ 4.501.354,44
Venda de Café da Manhã	R\$ 36.751,50
Venda de Almoço	R\$ 362.869,00
Venda de Jantar	R\$ 73.223,00
Venda de Sucata	R\$ 2.474,00



Total

R\$ 8.725.340,48

Os valores encontram-se discriminados na Demonstração do Resultado do Exercício Consolidada por Projeto.

NOTA 13 – DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas consolidadas do exercício totalizaram R\$ 10.631.380,30.

Entre os principais grupos de despesas encontram-se gastos com:

salários, férias e 13º salário;

encargos sociais;

benefícios aos colaboradores;

honorários técnicos;

aluguel de imóveis e veículos;

insumos para refeições;

manutenção;

serviços de apoio;

fomento às cozinhas solidárias;

depreciação.

Destacam-se, no exercício, R\$ 1.937.131,80 em insumos para refeições e R\$ 2.082.506,70 em fomento ao Bom Prato e às Cozinhas Solidárias, diretamente relacionados à execução das atividades finalísticas da entidade.

NOTA 14 – RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro consolidado do exercício foi positivo em R\$ 8.472,46, composto principalmente por:

rendimentos de aplicações financeiras: R\$ 82.941,53;

despesas financeiras/estornos: R\$ 69.346,55;

despesas bancárias: R\$ 5.122,52.



O resultado financeiro demonstra a utilização das aplicações financeiras como instrumento de preservação e remuneração dos recursos disponíveis, especialmente daqueles vinculados aos projetos.

NOTA 15 – RESULTADO POR PROJETO

A demonstração consolidada evidencia resultados distintos entre os projetos executados pela entidade.

Projeto	Receitas	Despesas	Resultado
INDESC Matriz	R\$ 2.005.378,85	R\$ 2.621.861,77	Déficit R\$ 697.703,34
Cozinha Solidária	R\$ 764.828,16	R\$ 2.394.887,76	Déficit R\$ 1.590.841,06
Cadastro Único	R\$ 978.461,53	R\$ 1.067.973,67	Déficit R\$ 74.434,39
Bom Prato	R\$ 4.976.671,94	R\$ 4.546.657,10	Superávit R\$ 465.411,43
Consolidado	R\$ 8.725.340,48	R\$ 10.631.380,30	Déficit R\$ 1.897.567,36

A análise dos resultados por projeto evidencia que o desempenho econômico-financeiro da Entidade não se apresenta de forma uniforme entre os diferentes centros de custos, em razão das particularidades de cada projeto, especialmente quanto ao cronograma de recebimento dos recursos, ao período de execução das atividades e ao momento de realização das respectivas despesas.

No exercício, o projeto Bom Prato apresentou resultado positivo de R\$ 465.411,43, contribuindo para a compensação parcial dos resultados deficitários apurados em outros centros de custos e para o equilíbrio global das atividades da Entidade.

Em relação aos projetos Cadastro Único e Cozinha Solidária, os resultados apresentados no exercício de 2025 estão diretamente relacionados à dinâmica financeira dos respectivos projetos. No exercício de 2024, esses projetos apresentaram superávits decorrentes de



recursos recebidos em ritmo superior ao desembolso necessário à execução das atividades previstas nos respectivos planos de trabalho.

No exercício de 2025, parte desses recursos acumulados foi utilizada para o custeio e a continuidade das atividades previstas nos planos de trabalho, resultando na redução dos saldos anteriormente constituídos e, conseqüentemente, em resultado deficitário no período analisado.

Ressalta-se que a utilização desses recursos estava prevista na dinâmica de execução dos projetos, não representando, isoladamente, indicativo de desequilíbrio econômico-financeiro ou de comprometimento da continuidade das respectivas atividades, uma vez que os recursos acumulados em exercícios anteriores foram destinados à execução das ações e despesas vinculadas aos objetos pactuados.

A Administração mantém o acompanhamento individualizado dos resultados por projeto, buscando assegurar a compatibilidade entre recursos recebidos, despesas realizadas, cronogramas de execução e obrigações assumidas, bem como o adequado planejamento financeiro para os exercícios subsequentes.

NOTA 16 - DÉFICIT DO EXERCÍCIO

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, o INDESC apresentou déficit consolidado de R\$ 1.897.567,36.

A formação do resultado consolidado deve ser analisada considerando a dinâmica econômico-financeira individual de cada projeto e centro de custo, cujos resultados podem apresentar variações em função dos diferentes cronogramas de recebimento de recursos e de execução das despesas.

No período, destacaram-se os resultados da Cozinha Solidária e da Matriz, que apresentaram os principais impactos deficitários sobre o resultado consolidado. Em sentido oposto, o projeto Bom Prato apresentou superávit de R\$ 465.411,43, contribuindo positivamente para o resultado global da Entidade e atenuando parcialmente os efeitos dos resultados deficitários apurados em outros centros de custos.

A Administração acompanha os resultados de forma individualizada, considerando as especificidades e os ciclos de execução de cada projeto, conforme detalhado nas demais notas explicativas.



NOTA 17 – PATRIMÔNIO SOCIAL E RESULTADOS ACUMULADOS

O Patrimônio Social consolidado do INDESC apresentou, em 31 de dezembro de 2025, saldo negativo de R\$ 3.209.298,66, conforme demonstrado no Balanço Patrimonial Consolidado por Projeto.

A Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido evidencia a movimentação do Patrimônio Social ao longo do exercício, contemplando os resultados acumulados de exercícios anteriores e o déficit de R\$ 1.897.567,36 apurado no exercício de 2025, que impactou o saldo patrimonial ao final do período.

O saldo patrimonial negativo deve ser analisado em conjunto com a dinâmica de execução dos projetos e com os resultados acumulados ao longo dos exercícios, considerando que a Entidade desenvolve atividades de natureza continuada, cujos fluxos de recebimento de recursos e realização de despesas podem ocorrer em períodos distintos.

Na condição de entidade sem finalidade de lucros, os resultados apurados pela instituição são incorporados ao Patrimônio Social, não havendo distribuição de resultados, dividendos ou quaisquer vantagens patrimoniais aos associados. Eventuais superávits permanecem integralmente vinculados à manutenção, ao desenvolvimento e à consecução das finalidades institucionais, enquanto eventuais déficits são absorvidos pelo Patrimônio Social, observadas as disposições estatutárias e a legislação aplicável.

A Administração acompanha a evolução do Patrimônio Social e dos resultados acumulados como parte de sua gestão econômico-financeira, adotando medidas destinadas ao fortalecimento da sustentabilidade da Entidade, à melhoria da gestão dos recursos e à recomposição gradual de sua capacidade patrimonial.

As perspectivas e medidas de reequilíbrio financeiro adotadas pela Administração encontram-se apresentadas em nota explicativa específica.

NOTA 18 – RECURSOS VINCULADOS A PARCERIAS

Os recursos recebidos no âmbito dos termos de colaboração e demais parcerias são destinados à execução dos respectivos objetos pactuados.



A entidade mantém controles por centro de custo e projeto, permitindo identificar as receitas e despesas relacionadas a cada parceria.

No exercício de 2025, destacaram-se as receitas provenientes do Termo Cozinha Solidária, Termo Cadastro Único e Termo Bom Prato, além das demais receitas institucionais.

Os saldos financeiros e patrimoniais vinculados aos projetos são apresentados de forma segregada nas demonstrações consolidadas.

NOTA 19 – PRESTAÇÃO DE CONTAS E CONTROLES

A entidade mantém acompanhamento econômico-financeiro dos projetos mediante segregação contábil das receitas, despesas, ativos e obrigações por centro de custo.

A prestação de contas do exercício de 2025 contempla as demonstrações contábeis e financeiras, bem como os documentos pertinentes à execução econômico-financeira das atividades.

O Conselho Fiscal analisou as demonstrações contábeis e financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 e registrou, em seu parecer, que os documentos examinados refletem, em seus aspectos relevantes, a situação patrimonial, econômica e financeira da organização, manifestando-se favoravelmente à aprovação das contas.

NOTA 20 – EVENTOS SUBSEQUENTES

Até a data de elaboração destas notas explicativas, não foram informados, no conjunto documental analisado, eventos subsequentes que alterem materialmente os saldos apresentados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025.

Caso tenham ocorrido fatos relevantes após o encerramento do exercício, estes deverão ser avaliados pela administração e pela contabilidade para eventual divulgação nas demonstrações contábeis.

NOTA 21 – CONTINUIDADE DAS ATIVIDADES E GESTÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

A Administração do INDESC mantém acompanhamento permanente de sua estrutura patrimonial, financeira e operacional, especialmente diante do resultado apresentado no exercício de 2025 e da existência de obrigações relevantes registradas no passivo.



A análise individualizada dos projetos demonstra, contudo, que o resultado consolidado do exercício não compromete a continuidade das atividades desenvolvidas nos projetos institucionais, considerando que estes possuem fontes de recursos, planos de trabalho, cronogramas de execução e estruturas financeiras próprias, apresentando, de modo geral, capacidade de sustentação de suas respectivas atividades quando observadas em seus ciclos de execução.

Nesse contexto, o principal ponto de atenção está relacionado à estrutura da Matriz, cuja sustentabilidade deve ser fortalecida de forma progressiva, mediante o aprimoramento da gestão de custos administrativos, maior eficiência na alocação dos recursos e, especialmente, a ampliação de receitas e fontes de financiamento próprias ou vinculadas à sua estrutura administrativa.

A Administração vem, portanto, direcionando esforços para que a Matriz avance gradualmente para uma estrutura economicamente autossustentável, reduzindo sua dependência de resultados ou saldos provenientes dos projetos e estabelecendo maior correspondência entre suas despesas administrativas e as respectivas fontes de custeio.

Como parte desse processo, estão sendo consideradas medidas de fortalecimento do planejamento financeiro, acompanhamento orçamentário, controle de custos, gestão de contratos, monitoramento das obrigações e ampliação das estratégias de captação de recursos e desenvolvimento de novas atividades compatíveis com as finalidades institucionais.

A segregação contábil e gerencial dos resultados por projeto permanece como importante instrumento de governança, permitindo à Administração avaliar individualmente a sustentabilidade das atividades, preservar os recursos vinculados aos respectivos objetos e tomar decisões quanto à adequada alocação dos recursos necessários à execução dos projetos.

Dessa forma, a Administração entende que as medidas de gestão e reestruturação em curso, associadas à capacidade de continuidade dos projetos e à busca de maior autossustentação da Matriz, constituem elementos relevantes para o fortalecimento da estrutura econômico-financeira do INDESC e para a continuidade de suas atividades institucionais.

NOTA 22 - APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1

Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Iris - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1



As demonstrações contábeis referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025 foram submetidas à apreciação do Conselho Fiscal.

Conforme parecer constante do processo de prestação de contas, o Conselho Fiscal, após análise da documentação apresentada pela administração, manifestou-se favoravelmente pela aprovação das contas e das demonstrações contábeis referentes ao exercício de 2025.

Jundiaí/SP, 31 de dezembro de 2025.


LUIZ GONZAGA DA SILVA NASCIMENTO
Presidente


MAYARA DE FÁTIMA OLIVEIRA MARTINS
Contadora - CRC 1SP330165/O-3



MA1

Rua Baronesa do Japi, 64 - Bela Vista - Jundiaí
CEP: 13207-684 - Telefone: (11) 2136-1

FIL

Pirituba: Avenida Raimundo Pereira de Magalhães, 3305 - Jardim Irís - São Paulo
CEP: 05145-200 - Telefone: (11) 2136-1